



Zarządzanie projektami inwestycyjnymi w energetycznej infrastrukturze krytycznej

api.org.pl

- **ENERGIA ELEKTRYCZNA** – infrastruktura i urządzenia do wytwarzania i przesyłania energii elektrycznej w odniesieniu do dostaw energii elektrycznej
- **ROPA NAFTOWA** – infrastruktura do produkcji, rafinacji, przetwarzania, magazynowania i przesyłania rurociągami ropy naftowej
- **GAZ** – infrastruktura do produkcji, rafinacji, przetwarzania, magazynowania i przesyłania gazociągami gazu oraz terminal skroplonego gazu ziemnego (LNG)

BEZPIECZEŃSTWO W PROJEKTACH

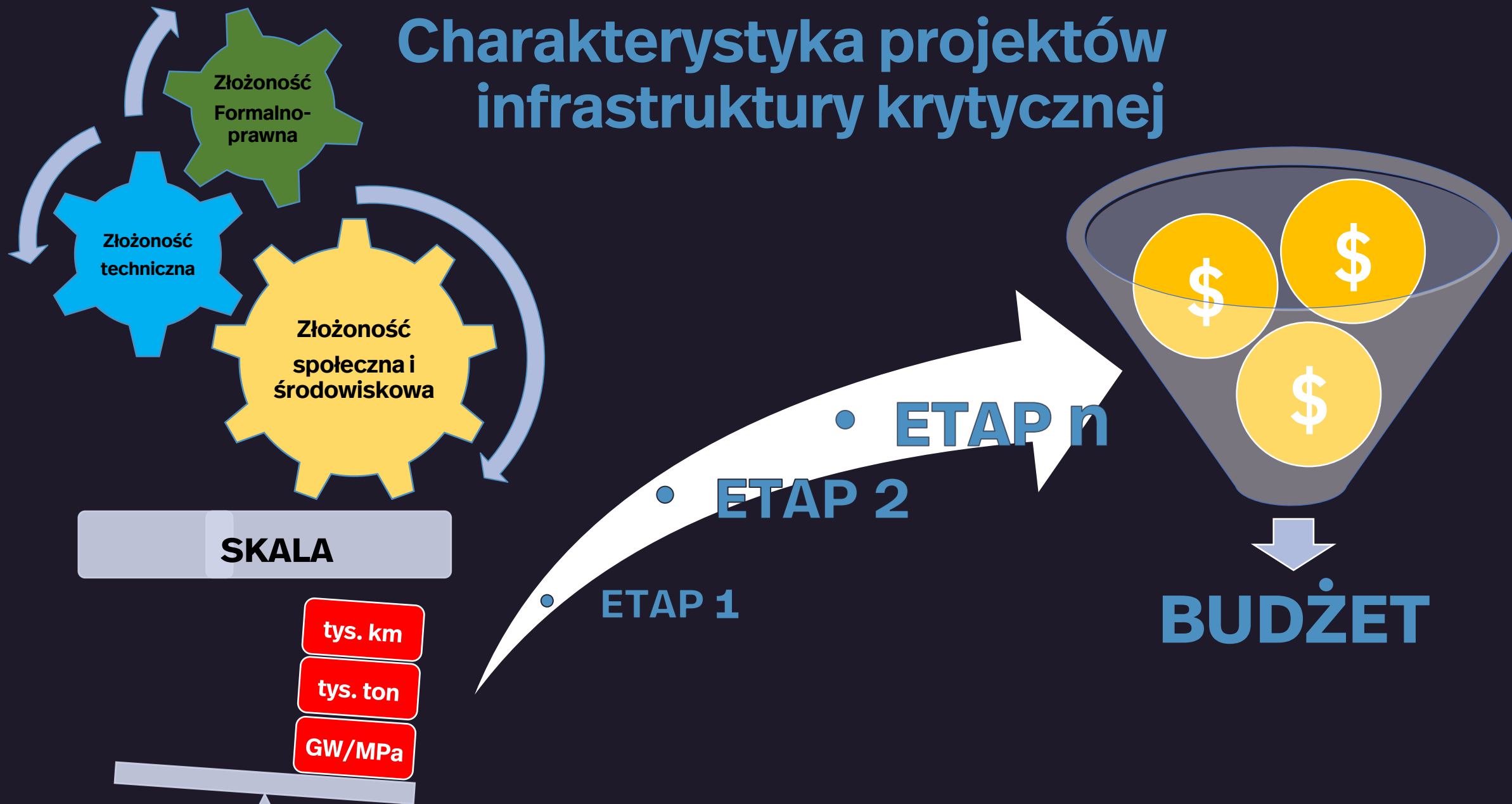
OSOBOWE

FIZYCZNE

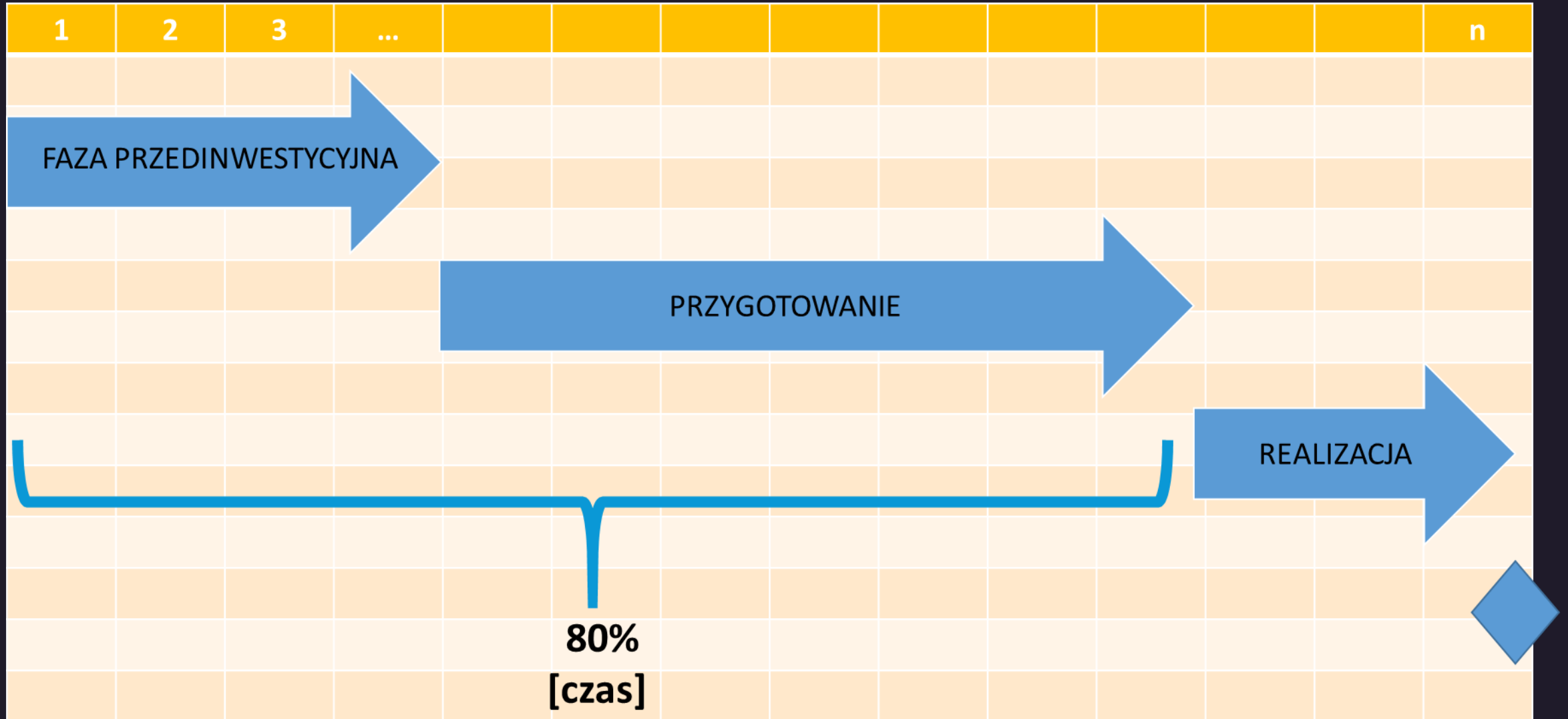
TECHNICZNE I JAKOŚCIOWE

TELEINFORMATYCZNE

Charakterystyka projektów infrastruktury krytycznej



- **FAZA PRZEDINWESTYCYJNA**
 - **ANALIZY SYSTEMOWE** – analizy bezpieczeństwa i niezawodności istniejącej IK, prognozy zapotrzebowania oraz trendów rozwoju technologii, prognozy sytuacji społeczno – gospodarczej regionu i kraju;
 - **STUDIA WYKONALNOŚCI** – możliwości fizycznej realizacji projektu, analizy techniczne i ekonomiczne;
 - **WNIOSKI INWESTYCYJNE** – zdefiniowanie zakresu inwestycji i decyzje co do realizacji.
- **PRZYGOTOWANIE PROJEKTU**
- **REALIZACJA PROJEKTU**
- **PRZEKAZANIE DO UŻYTKOWANIA I WŁĄCZENIE DO ZASOBÓW INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ**





PRAWO POWSZECHNE

- ☐ analogiczne regulacje dla każdego obiektu budowlanego
- ☐ brak szybkich ścieżek procedowania decyzji, szczególnie lokalizacyjnej
- ☐ prawo do terenu uzyskiwanie w drodze negocjacji, ew. zajęcia administracyjnego nieruchomości w przypadku brak dojścia do porozumienia z właścicielem

SPECUSTAWY

- ☐ dedykowane dla konkretnych typów projektów – konieczność koordynacji projektów IK
- ☐ zawierają mechanizmy pozyskania decyzji niezbędnych do realizacji w ramach szybkich procedur
- ☐ umożliwiają szybkie pozyskania prawa do gruntu
- ☐ udostępniają szybsze ścieżki rozstrzygania odwołań

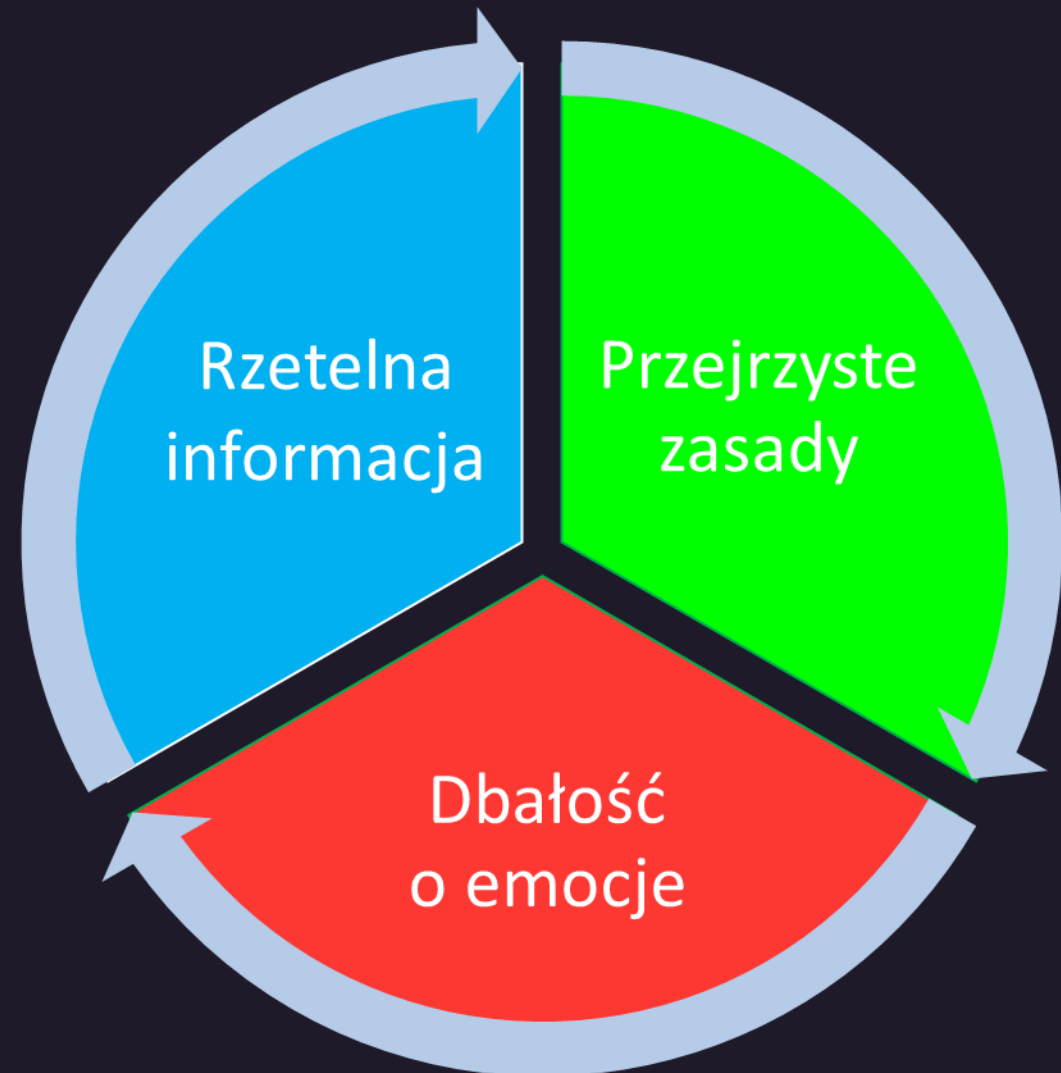
KOMUNIKACJA SPOŁECZNA

„są to procesy wymiany i przekazu informacji między jednostkami a grupami społecznymi.”

źródło: wos.org.pl

„proces wytwarzania, przekształcania i przekazywania informacji pomiędzy jednostkami, grupami i organizacjami społecznymi, mający na celu dynamiczne kształtowanie, modyfikację bądź zmianę wiedzy, postaw i zachowań w kierunku zgodnym z wartościami i interesami oddziałujących na nie podmiotów.”

źródło: Wikipedia



WYZWANIA

- brak świadomości społecznej w zakresie znaczenia funkcjonowania i rozwoju infrastruktury krytycznej (społecznej)
- wzrost oczekiwań społecznych w zakresie udziału w procesie konsultacji
- syndrom NIMBY jako główny mechanizm protestów społecznych przeciwko inwestycjom ingerującym w otoczenie
- media jako źródło (dez)informacji

DZIAŁANIA

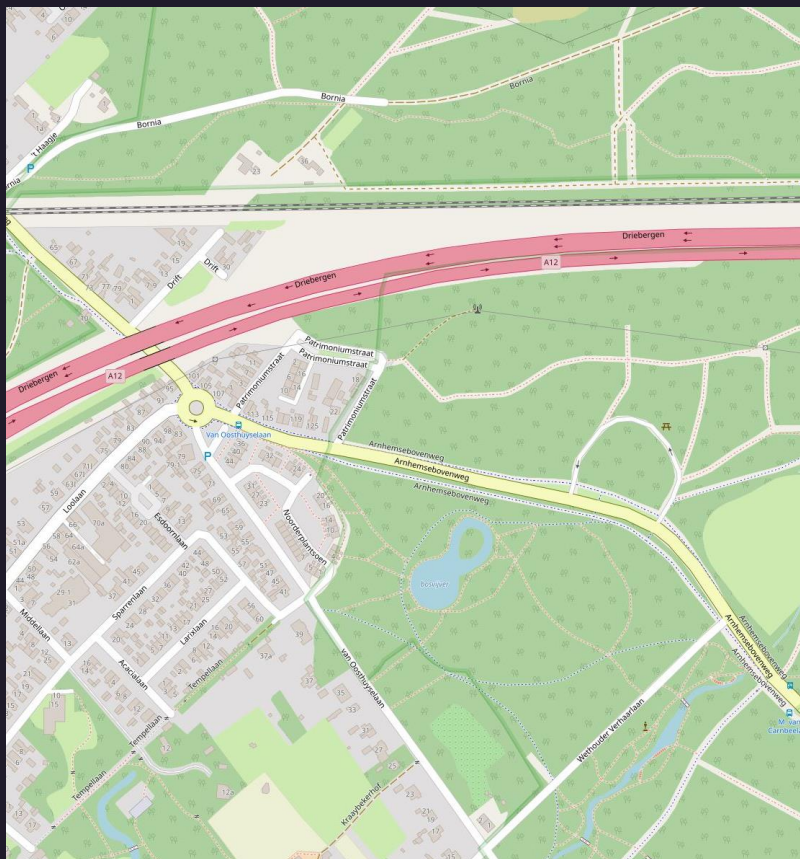
- kompleksowa strategia komunikacji, zakładająca:
 - ✓ stosowanie modeli partycypacyjnych w komunikacji społecznej na etapie przygotowania inwestycji
 - ✓ stosowanie analizy wielokryterialnej w procesach negocjacji społecznej
 - ✓ podnoszenie świadomości społecznej o infrastrukturze krytycznej
 - ✓ mediacje vs. rozwiązania siłowe
- profesjonalne zespoły komunikacyjne i negocjacyjne





- ☐ wrażliwość przestrzeni publicznej: politycznej, biznesowej, społecznej
- ☐ ujawnianie w kryzysie rozbieżnych interesów stron, w tym również pomiędzy podmiotami zarządzającymi funkcjonowaniem lub modernizacją infrastruktury krytycznej
- ☐ propaganda zamiast komunikacji
- ☐ media społecznościowe i media tradycyjne jako zapalnik protestów społecznych – media „karmią się” konfliktem

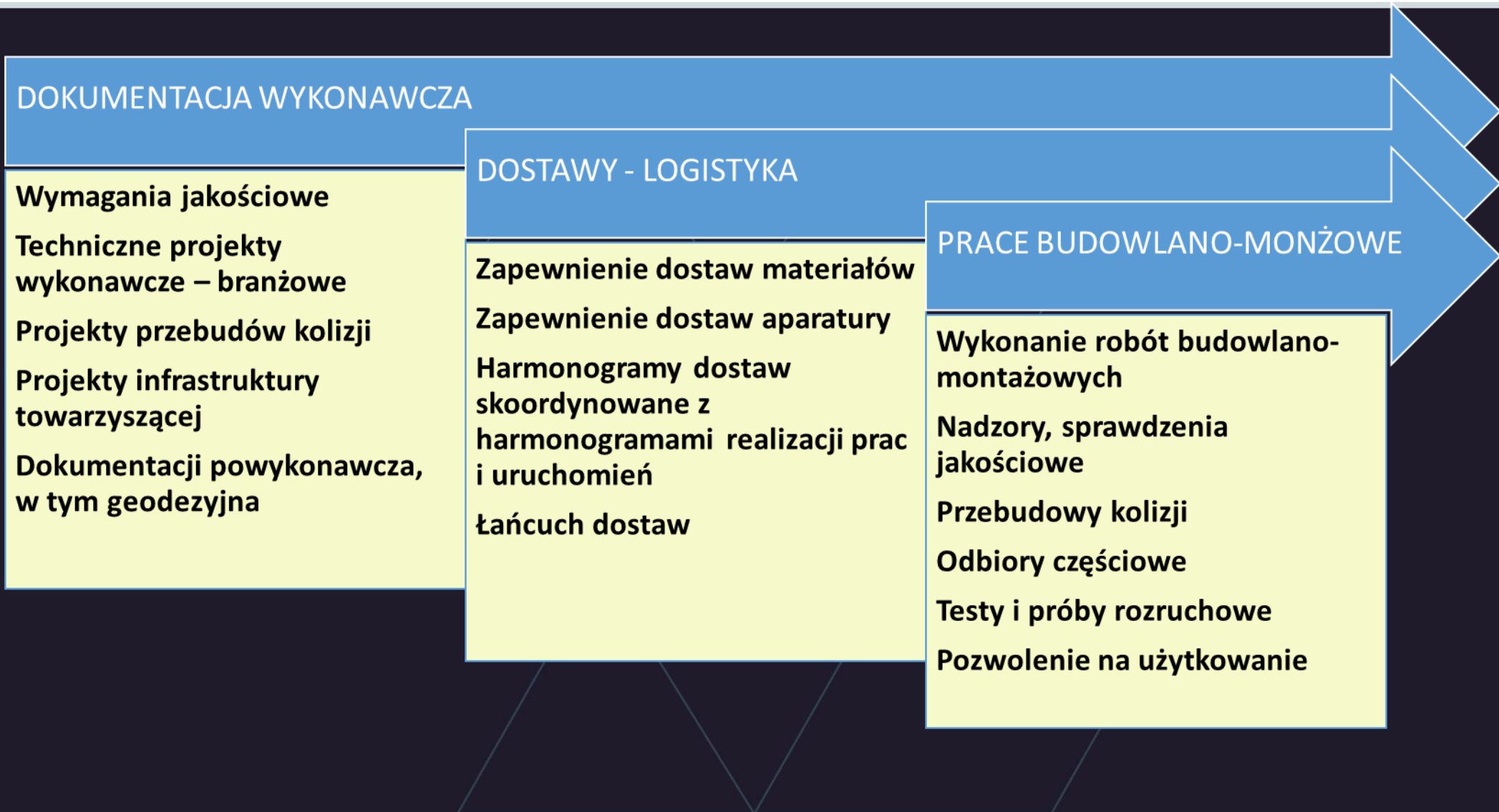
- ☐ włączenie komunikacji w proces zarządzania kryzysem
- ☐ jednoznaczne zdefiniowanie celów i priorytetów protestujących
- ☐ jednoznaczne określenie priorytetów podmiotów zarządzających funkcjonowaniem lub modernizacją infrastruktury krytycznej
- ☐ jeden, profesjonalny zespół negocjacyjny
- ☐ transparentność procesu negocjacji
- ☐ wykorzystanie społecznej roli infrastruktury krytycznej w procesie komunikacji z mediami, w szczególności mediami społecznościowymi

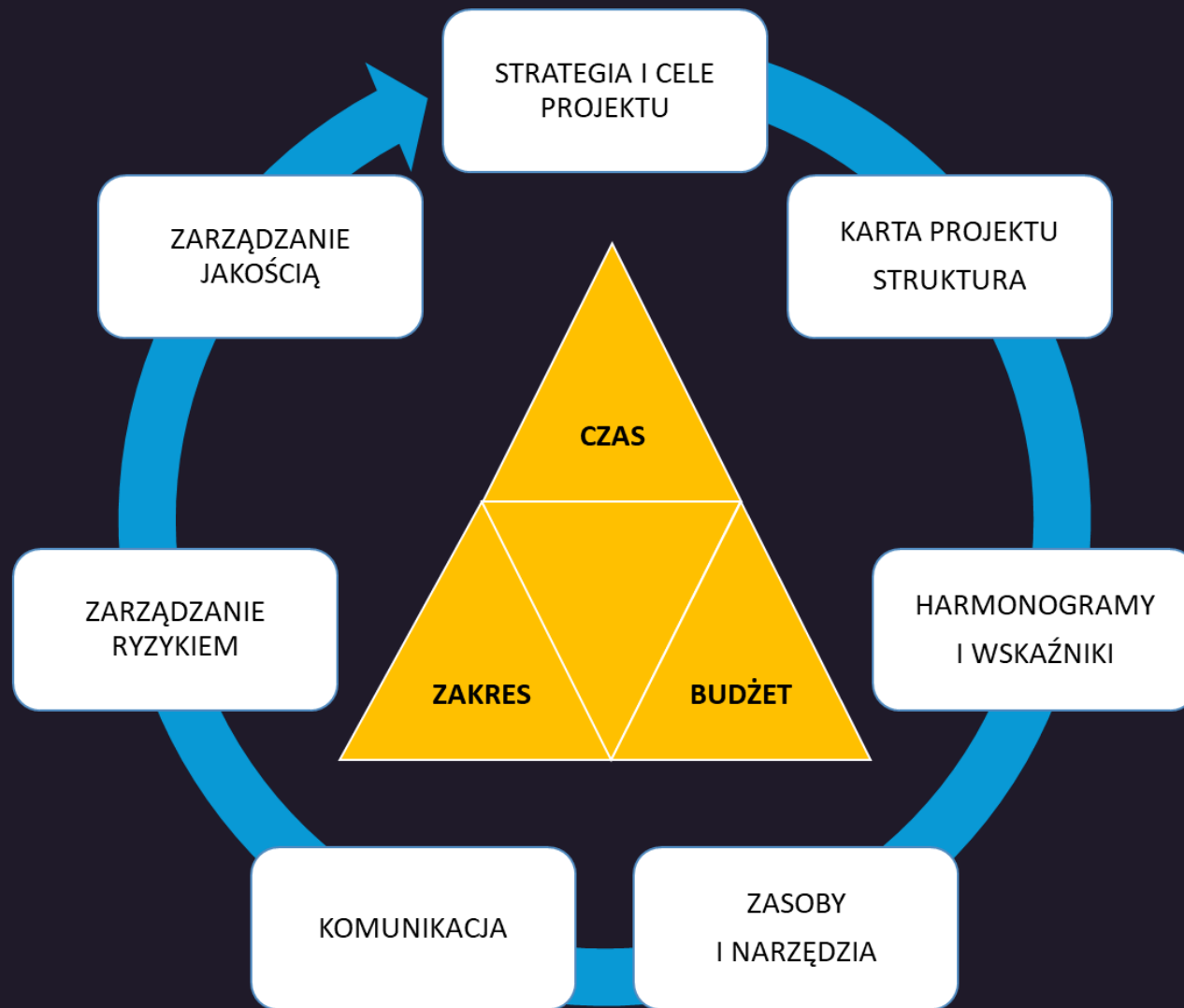


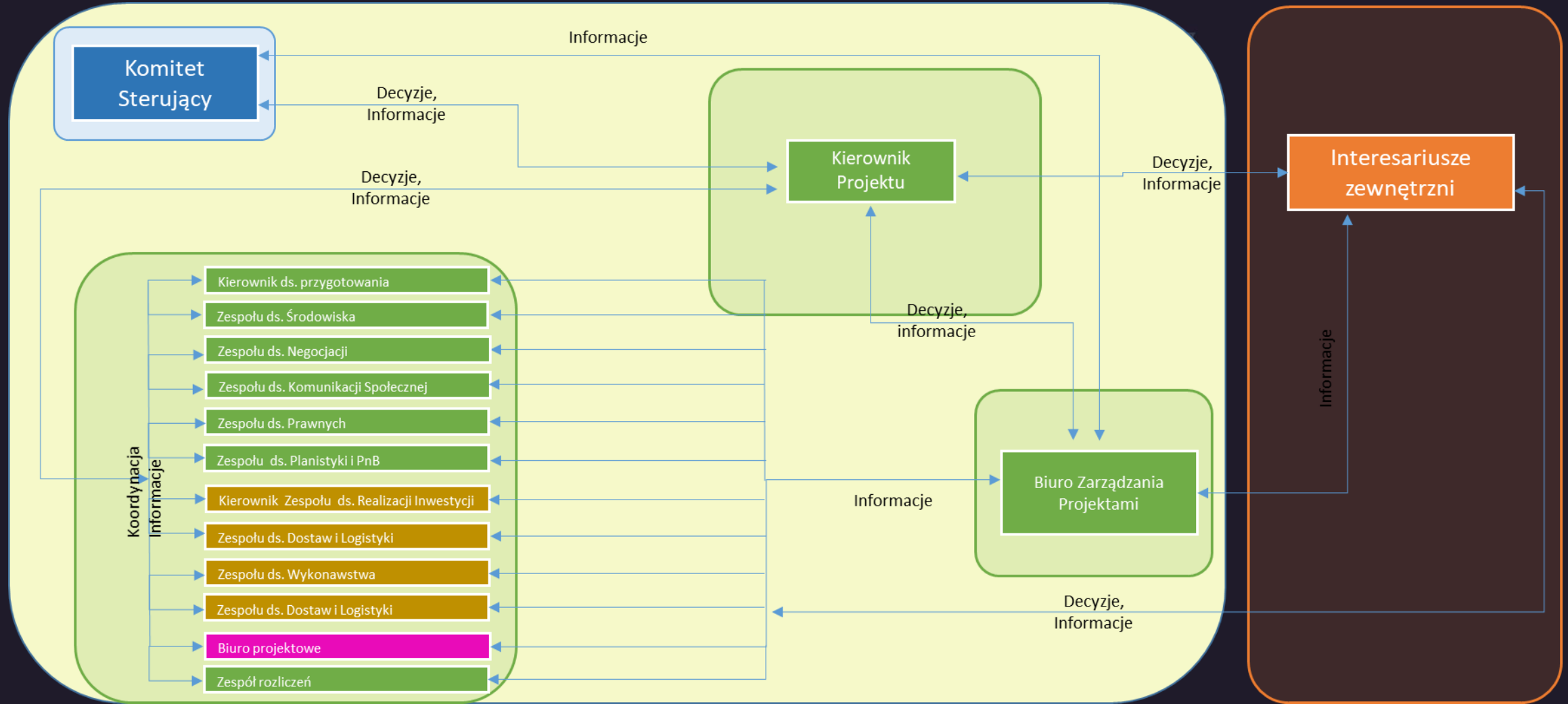
- Uwarunkowania lokalizacji infrastruktury krytycznej – wspólne korytarze?
- Priorytety rurociąg gazowy dla linii przesyłowej czy odwrotnie – konieczność zapewnienia koordynacja

- Ograniczenia lokalizacji różnych typów infrastruktury w zbliżeniu (np. ochrona katodowa rurociągów, promień skrętu drogi i wygięcia rurociągu mogą być zupełnie inne)

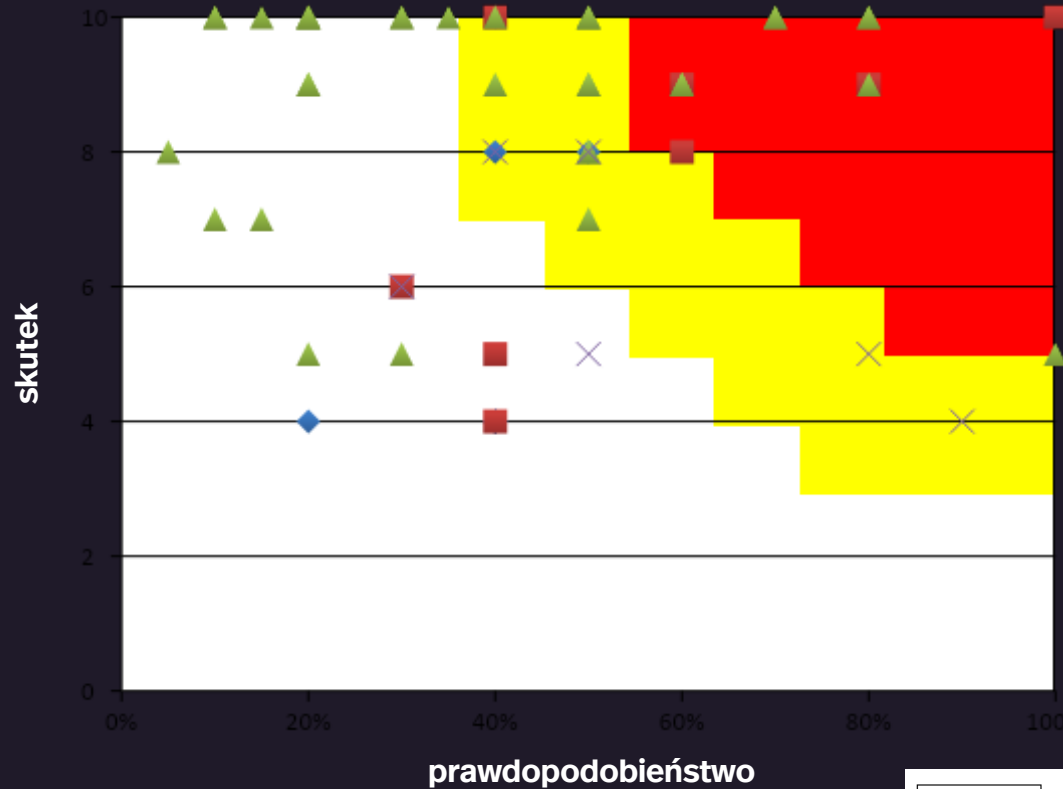






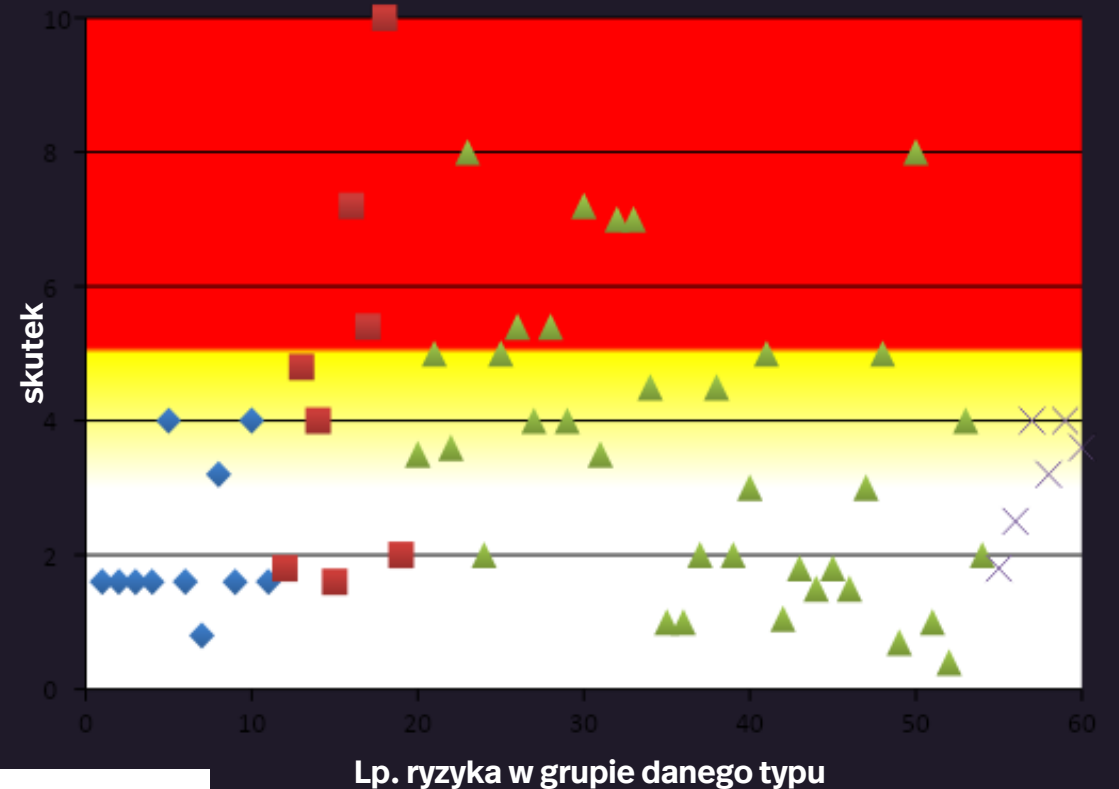


Mapa czynników ryzyka



0 - 3	- oddziaływanie małe
3,1 - 5	- oddziaływanie wysokie
5,1 - 10	- oddziaływanie bardzo wysokie

Hierarchizacja ryzyka w podziale na grupy



- **PLANOWANIE ENERGETYCZNEJ INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ -** uwzględniające jej szczególną rolę społeczną, wymagania środowiskowe, lokalizacyjne, techniczne w kontekście sprawnej realizacji inwestycji, a następnie efektywnej eksploatacji.
- **UWARUNKOWANIA PRZYGOTOWANIA I REALIZACJI PROJEKTÓW INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ -** wymagania prawne i jakościowe, zapewnienie bezpieczeństwa oraz szczególnego nadzoru technicznego.
- **ZŁOŻONY PROCES ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ -** uwzględniający rzetelną komunikację, profesjonalny system zarządzania ryzykiem oraz potencjalnym kryzysem.



Dziękujemy za uwagę